

# Aktuelle Herausforderungen im agilen IT-Projektmanagement anhand des Transformationsprojekts OLYMP der REWE Group

Ebru Yilmaz

Prof. Dr. Harald Ritz

Prof. Dr. Armin Wagenknecht

Technische Hochschule  
Mittelhessen

Technische Hochschule  
Mittelhessen

Technische Hochschule  
Mittelhessen

Fachbereich MNI  
Wiesenstraße 14  
35390 Gießen  
E-Mail:

[ebru.yilmaz@mni.thm.de](mailto:ebru.yilmaz@mni.thm.de)

Fachbereich MNI  
Wiesenstraße 14  
35390 Gießen  
E-Mail:

[harald.ritz@mni.thm.de](mailto:harald.ritz@mni.thm.de)

Fachbereich MNI  
Wiesenstraße 14  
35390 Gießen  
E-Mail:

[armin.wagenknecht@mni.thm.de](mailto:armin.wagenknecht@mni.thm.de)

## Kategorie

Bachelorarbeit

## Schlüsselwörter

Projektmanagement, agiles Arbeiten, Scrum-Framework, Herausforderungen, virtuelles Arbeiten, Covid-19 Pandemie

## Zusammenfassung

Agiles IT-Projektmanagement gewinnt zunehmend an Bedeutung in Unternehmen. Aufgrund aktueller Herausforderungen wie die COVID-19-Pandemie, der Digitalisierung und dem virtuellen Arbeiten wird agiles Arbeiten nicht in klassischer Form weitergeführt. Unternehmen befinden sich u. a. aufgrund der Beschränkungen und Verpflichtungen zum virtuellen Arbeiten im Homeoffice im Zuge der Pandemie im Wandel. Virtuelles Arbeiten wird von Arbeitgebern zudem immer häufiger angeboten, um für Arbeitnehmer attraktiv und insgesamt wettbewerbsfähig zu bleiben. Daher muss das agile IT-Projektmanagement entsprechend angepasst werden.

OLYMP ist ein digitales Transformationsprojekt der REWE Group für die Produktionsbetriebe Glockenbrot und Wilhelm Brandenburg. Das Ziel von OLYMP ist es, innerhalb vier bis sechs Jahren die bisherigen, veralteten Systeme auf SAP umzustellen, um wettbewerbsfähig zu bleiben. Die Produktion in den Betrieben wird dadurch zukunftssicher gemacht und digitalisiert. Das Ziel dieser Arbeit ist es, die aktuellen Herausforderungen im agilen IT-Projektmanagement anhand des Praxisbeispiels OLYMP näher zu betrachten und Lösungsvorschläge seitens des Unternehmens zu analysieren.

Die zentrale Forschungsfrage lautet: Welche Herausforderungen existieren im Bereich des agilen IT-Projektmanagements im Transformationsprojekt OLYMP der REWE Group und anhand welcher Methoden werden diese gelöst?

Um diese Fragestellung zu beantworten, wurden zunächst verschiedene Methoden des IT-Projektmanagements, insbesondere das agile Framework Scrum, anhand einer qualitativen Literaturrecherche vorgestellt. Die theoretisch bestehenden Herausforderungen des IT-Projektmanagements wurden ebenfalls näher beschrieben und mit den tatsächlichen aktuellen Herausforderungen des Praxisbeispiels OLYMP verglichen. Dabei wurde analysiert, wie die praktischen Herausforderungen im Rahmen des Transformationsprojekts OLYMP gelöst werden.

Die aktuellen Herausforderungen sind die COVID-19-Pandemie und das Einhergehen des digitalen, hybriden Arbeitens, die Digitalisierung sowie die Heterogenität innerhalb der Streams im Projekt OLYMP. Diese Herausforderungen sind umgänglich.

Die qualitative Inhaltsanalyse zeigt, dass die aktuellen Herausforderungen das agile IT-Projektmanagement zwar beeinflussen, jedoch durch Modifizierung des Scrum-Frameworks das Projekt OLYMP weiterhin agil bleibt. Trotz Herausforderungen und laufendem Tagesgeschäft innerhalb der Produktionsbetriebe ist ein erfolgreiches, agiles IT-Projektmanagement möglich.

## Literatur

Bonin, Holger; Eichhorst, Werner; Kaczynska, Jennifer; Kümmerling, Angelika; Rinne, Ulf; Scholten, Annika; Steffes, Susanne (2020): Verbreitung und Auswirkung von mobiler Arbeit und Homeoffice: Kurzexpertise. [https://www.ssoar.info/ssoar/bitstream/handle/document/70079/ssoar-2020-bonin\\_et\\_al-Verbreitung\\_und\\_Auswirkungen\\_von\\_mobiler.pdf?sequence=1&isAllowed=y&lnkname=ssoar-2020-bonin\\_et\\_al-Verbreitung\\_und\\_Auswirkungen\\_von\\_mobiler.pdf](https://www.ssoar.info/ssoar/bitstream/handle/document/70079/ssoar-2020-bonin_et_al-Verbreitung_und_Auswirkungen_von_mobiler.pdf?sequence=1&isAllowed=y&lnkname=ssoar-2020-bonin_et_al-Verbreitung_und_Auswirkungen_von_mobiler.pdf)

Morgenschweis, Judith; Bachhausen, Achim (2021): Eine zentrale, digitale Plattform für die Produktionsbetriebe. <https://one.rewe-group.com/magazin/magazin->

[artikel/item/Article/showMag/eine-zentrale-digitale-plattform-fuer-die-produktionsbetriebe](#)

Neumann, Michael/ Bogdanov, Yevgen/ Sager, Senol (2022): The Covid Pandemic and its Effects on Agile Software Development, in: 2022 The 5<sup>th</sup> International Conference on Software Engineering and Information Management (ICSIM). 2022. S. 51-60.

Timinger, Holger (2021): Modernes Projektmanagement in der Praxis. Mit System zum richtigen Vorgehensmodell. Weinheim: WILEY.